



ALCALDÍA DE
SANTIAGO DE CALI



Rendición de cuentas

2025

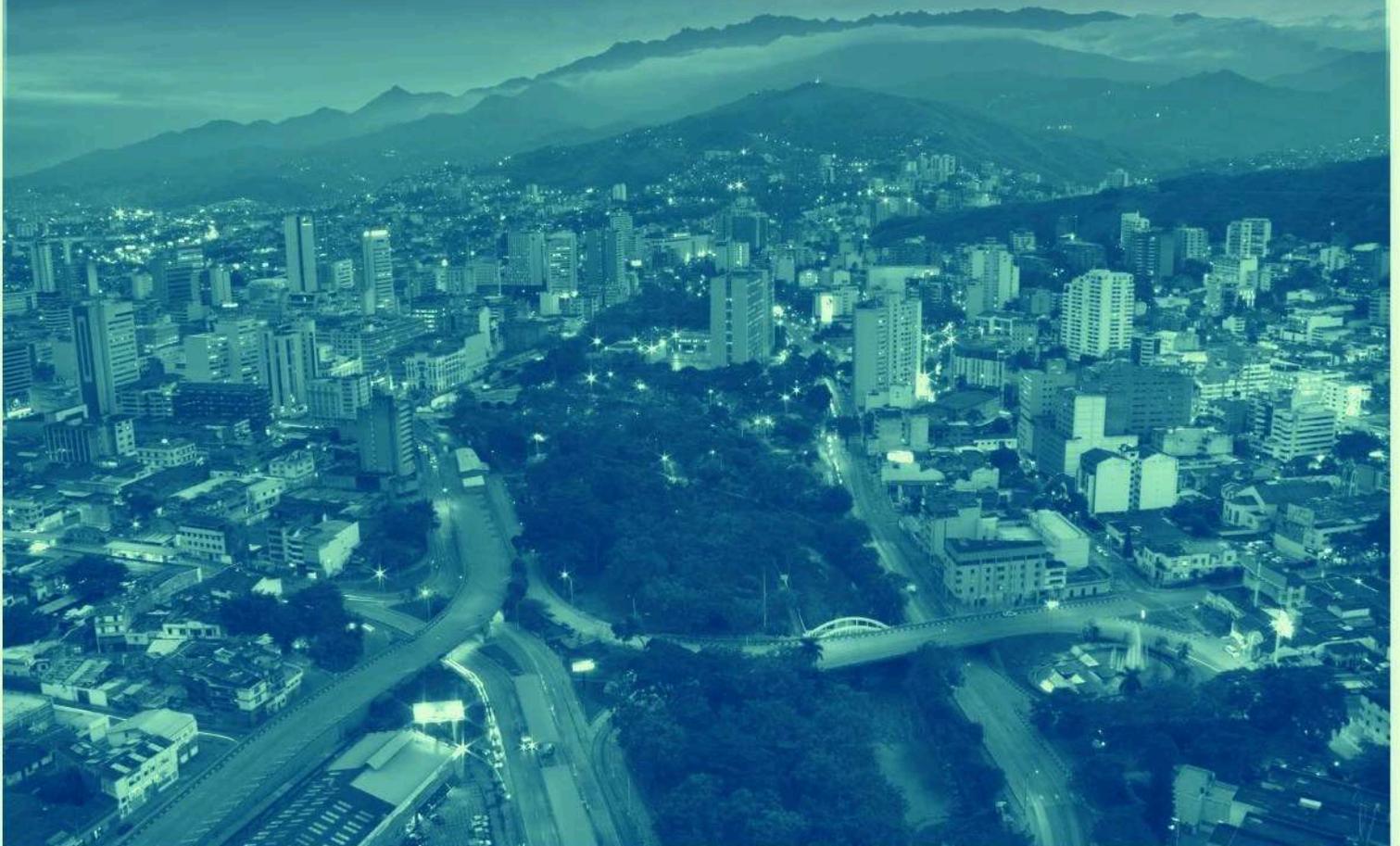


Tabla de contenido

1. Introducción	3
2. Objetivo del Informe.	3
3. Retos de la estrategia de rendición de cuentas	3
4. Avance de las actividades de la estrategia de rendición de cuentas	4
5. Etapas de la estrategia de rendición de cuentas	5
6. Conclusiones y Recomendaciones	28



1. Introducción

La rendición de cuentas es un principio fundamental de la gestión pública, que implica la obligación de las entidades del Estado y sus servidores de informar, dialogar y responder de manera clara, concreta y efectiva a las inquietudes, peticiones y necesidades de la ciudadanía, las organizaciones sociales y los grupos de valor, en relación con la gestión desarrollada, los resultados alcanzados y el respeto, garantía y protección de los derechos.

Más allá de una obligación legal, constituye una valiosa oportunidad para que la sociedad conozca y evalúe los logros de la entidad, en función del cumplimiento de su misión y de la entrega efectiva de bienes y servicios que atienden los problemas y necesidades sociales de la población.

Para entidades que han alcanzado un nivel de madurez institucional como la Alcaldía Distrital de Santiago de Cali, la rendición de cuentas representa también un escenario para visibilizar su contribución al goce efectivo de derechos y a la construcción de paz, entendida esta como una condición esencial para el bienestar y el desarrollo integral de la ciudadanía.

En este marco, la Estrategia de Rendición de Cuentas 2025 reafirma el compromiso de la Administración Distrital con el fortalecimiento del control social, la participación ciudadana, el derecho a la petición de cuentas, el diálogo en doble vía y el acceso transparente a la información pública.

En cumplimiento de lo anterior, y como organismo responsable de liderar la implementación de la estrategia, la Subdirección de Trámites, Servicios y Gestión Documental presenta el primer informe de avance de la vigencia 2025, que consolida las acciones desarrolladas en el marco de la Estrategia de Rendición de Cuentas.

2. Objetivo del Informe.

Informar a la ciudadanía y a los grupos de valor sobre los avances en la implementación de las acciones ejecutadas en el marco de la Estrategia de Rendición de Cuentas de la Alcaldía Distrital de Santiago de Cali, durante el período comprendido entre el 1 de enero y el 30 de junio del año en curso.

3. Retos de la estrategia de rendición de cuentas

Los retos están asociados al diagnóstico y autodiagnóstico desarrollado en la estrategia de rendición de cuentas y son:

- Proporcionar información accesible y de valor a los ciudadanos, asegurando su fácil acceso y comprensión mediante canales presenciales y virtuales adecuados, que favorezcan la participación activa.



- Publicar y mantener actualizada la información pública en diversos canales presenciales y digitales, garantizando su disponibilidad permanente y promoviendo su divulgación para que llegue a la mayor cantidad posible de ciudadanos.
- Crear espacios de diálogo abiertos y significativos que faciliten la interacción directa entre los ciudadanos y la Alcaldía Distrital de Santiago de Cali, permitiendo aclarar dudas, presentar resultados de la gestión y responder de manera efectiva a las inquietudes y sugerencias de la ciudadanía.
- Implementar jornadas de sensibilización sobre los principios y prácticas de la rendición de cuentas, buscando fortalecer la comprensión y el compromiso de la ciudadanía con la transparencia y la participación activa en la gestión pública.
- Fomentar la interacción y participación digital mediante el uso de herramientas virtuales y canales digitales que faciliten una comunicación fluida y efectiva entre el Estado y la ciudadanía, incrementando la accesibilidad y la participación a nivel local.

4. Avance de las actividades de la estrategia de rendición de cuentas

Con corte al 30 de junio de 2025, se registra un avance general del 49% en la implementación de la Estrategia de Rendición de Cuentas. Este porcentaje refleja el desarrollo parcial de las actividades programadas para el primer semestre del año.

Aún se encuentran actividades pendientes por ejecutar, las cuales, de acuerdo con el cronograma establecido, están previstas para su desarrollo durante el segundo semestre de la vigencia 2025. Este resultado evidencia la necesidad de mantener el seguimiento continuo y la articulación interinstitucional para garantizar el cumplimiento oportuno de los objetivos trazados en la estrategia.

Avance Estrategia de Rendición de Cuentas



Fuente: Dashboard Tracing - Estrategia de Rendición de Cuentas 2025



5. Etapas de la estrategia de rendición de cuentas

En el marco de la implementación de la Estrategia de Rendición de Cuentas de la Alcaldía Distrital de Santiago de Cali, se presenta a continuación un balance de avance por etapas, correspondiente al período de ejecución comprendido entre el 1 de enero y el 30 de junio del año en curso:

Etapa de Alistamiento

Durante esta fase se llevó a cabo la revisión normativa, el análisis del contexto institucional y de lineamientos para los equipos responsables de cada organismo. Se definieron los responsables, cronogramas preliminares y se establecieron los insumos base para orientar la planeación del proceso.

FECHA	ACTA	OBJETIVO
29-ene-2025	4137.030.14.89.1	Realizar Estrategia de Rendición de Cuentas 2025
19-feb-2025	4137.030.14.89.2	Realizar empalme de como quedo Rendición de Cuentas del 2024-revisión del plan de trabajo 2024
28-feb-2025	4137.030.14.89.3	Definir con comunicaciones apoyo para la rendición de cuentas definidas en la estrategia para el 2025
03-mar-2025	4137.030.14.89.4	Realizar revisión de la estrategia de rendición de cuentas para el 2025
14-mar-2025	4137.030.14.89.8	Realizar revisión de botón participa de la Alcaldía
20-mar-2025	4137.030.14.89.9	Realizar revisión de botón participa de la Alcaldía

Fuente: Consecutivo de Actas-Rendición de Cuentas 2025

- Conformación del equipo líder: Está conformado de acuerdo con las funciones establecidas en el Decreto Extraordinario No. 411.0.20.0516 de 2016:
 - Unidades de apoyo a la gestión,
 - Oficina de comunicaciones,
 - Departamento Administrativo de Desarrollo e Innovación Institucional - Subdirección de Trámites, Servicios y Gestión Documental,
 - Secretaría de Desarrollo Territorial y Participación Ciudadana y la Oficina de Participación Ciudadana.
- Designación de equipos articuladores de rendición de cuentas: Cada organismo mediante comunicación oficial en el sistema de gestión documental designó los enlaces responsables para el proceso de rendición de cuentas y se conformaron los equipos articuladores.



ORGANISMO	RADICADO
Departamento Administrativo de Contratación Pública	202541350300000424
Departamento Administrativo. de Control Disciplinario Interno	202541370300000444
Departamento Administrativo de Control Interno	202541230100001464
Departamento Administrativo de Desarrollo e Innovación Institucional	202541370100001334
Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente	202541330100003854
Departamento Administrativo de Gestión Jurídica Publica	202541210100002604
Departamento Administrativo de Hacienda Distrital	202441370300001114
Departamento Administrativo de Planeación Distrital	202541320100000664
Departamento Administrativo de TIC	202541370300001124
Secretaría de Bienestar Social	202541460100001524
Secretaría de Cultura	202541480100001834
Secretaría de Desarrollo Económico	202541710100000654
Secretaría de Desarrollo Territorial y Participación Ciudadana	202541730100001784
Secretaría de Educación	202541430100000595
Secretaría de Gestión del Riesgo de Emergencias y Desastres	202541630010000794
Secretaría de Gobierno	202541120200002144
Secretaría de Infraestructura	202541510100001274
Secretaría de Movilidad	202441520100004754
Secretaría de Paz y Cultura Ciudadana	202541640100001344
Secretaría de Salud	202541450100003394
Secretaría de Seguridad y Justicia	202541610100004634
Secretaría de Turismo	202541720100000574
Secretaría de Vivienda Social y Hábitat	202541470100002164
Secretaría del Deporte y la Recreación	202541620100000884
Unidad Administrativa Especial de Gestión de Bienes y Servicios	202541810100003674
Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos Municipales	202541820100000994
Unidad Administrativa Especial Estudio de Grabación Takeshima	202541480100001834
Unidad Administrativa Especial Teatro Municipal	202541480100001834
Unidad Administrativa Especial de Protección Animal	202541830100000934



Etapa de Diseño

Se estructuró el plan operativo de la estrategia, con el enfoque metodológico, canales de comunicación, mecanismos de participación y formatos de seguimiento. Esta etapa permitió adaptar el modelo de rendición de cuentas a las características territoriales y poblacionales del distrito.

- Construcción de la estrategia de rendición de cuentas: se elaboró y publicó documento con el conjunto de acciones para la vigencia y los mecanismos de participación.



Nombre	Estrategia de Rendición de Cuentas 2025.pdf
Descripción	Estrategia de Rendición de Cuentas 2025
Categoría	Estrategia de rendicion de cuentas 2025
Fechas	Expedición: 11/03/2025

<https://www.cali.gov.co/desarrolloinstitucional/publicaciones/138962/estrategia-de-rendicion-de-cuentas/>

Etapa de Preparación

Se adelantaron jornadas de capacitación a servidores públicos, diseño de contenidos informativos, elaboración de piezas comunicativas y articulación interinstitucional. También se ajustaron agendas y herramientas para facilitar la interacción con la ciudadanía durante los espacios de diálogo.

A. Jornadas de socialización

En el marco de la Estrategia de Rendición de Cuentas, se realizaron jornadas de socialización con delegados institucionales y líderes sociales, orientadas a informar sobre los objetivos y lineamientos de la estrategia, fortalecer capacidades y promover una participación activa y corresponsable en su desarrollo.

FECHA	ACTA No.	OBJETIVO
12-mar-2025	4137.030.14.89.7	Sensibilización delegados - Estrategia de Rendición de Cuentas 2025
23-may-2025	4137.030.14.89.38	Sensibilización con líderes sociales



FECHA	ACTA No.	OBJETIVO
25-mar-2025	4137.030.14.89.10	Sensibilización mecanismos de participación del DAFP
24-abr-2025	4137.030.14.89.30	Acompañamiento para el primer evento de diálogo del organismo - sensibilización sobre Lenguajes Claros, Comprensibles e Incluyentes

Fuente: Consecutivo de Actas-Rendición de Cuentas 2025

B. Jornadas de acompañamiento

Como parte de la implementación de la Estrategia, se llevaron a cabo mesas de acompañamiento con cada uno de los organismos del Distrito, con el objetivo de brindar orientación técnica, resolver inquietudes y garantizar una adecuada planificación y ejecución de las actividades asociadas a los espacios de diálogo con la ciudadanía.

Estas mesas permitieron fortalecer la articulación institucional, promover buenas prácticas y asegurar el cumplimiento de los lineamientos establecidos en la estrategia, contribuyendo así a una gestión más transparente, participativa y centrada en los derechos de la comunidad.

FECHA	ACTA No.	OBJETIVO
01-abr-2025	4137.030.14.89.12	Brindar acompañamiento para el primer evento de diálogo del organismo de DATIC
01-abr-2025	4137.030.14.89.13	Brindar acompañamiento para el primer evento de diálogo del organismo de UAEGBS
02-abr-2025	4137.030.14.89.14	Brindar acompañamiento para el primer evento de diálogo del organismo de Gobierno
03-abr-2025	4137.030.14.89.15	Brindar acompañamiento para el primer evento de diálogo del organismo de DADII, DACI, DACDI, DAGJP, DACP
03-abr-2025	4137.030.14.89.16	Brindar acompañamiento para el primer evento de diálogo del organismo de DAHM
04-abr-2025	4137.030.14.89.17	Brindar acompañamiento para el primer evento de diálogo del organismo de DAPM
07-abr-2025	4137.030.14.89.19	Realizar acompañamiento de lenguaje de señas de la universidad del valle
08-abr-2025	4137.030.14.89.20	Brindar acompañamiento para el primer evento de diálogo del organismo de Secretaria de Educación
08-abr-2025	4137.030.14.89.21	Brindar acompañamiento para el primer evento de diálogo del organismo de Secretaria de Infraestructura



FECHA	ACTA No.	OBJETIVO
09-abr-2025	4137.030.14.89.22	Brindar acompañamiento para el primer evento de diálogo del organismo de Secretaría de Gestión del Riesgo de Emergencias y Desastres
09-abr-2025	4137.030.14.89.23	Brindar acompañamiento para el primer evento de diálogo del organismo de Secretaría de Turismo
21-abr-2025	4137.030.14.89.24	Brindar acompañamiento para el primer evento de diálogo del organismo de Secretaria de Seguridad y Justicia
21-abr-2025	4137.030.14.89.25	Brindar acompañamiento para el primer evento de diálogo del organismo Secretaría de cultura, teatro, takeshima
22-abr-2025	4137.030.14.89.26	Brindar acompañamiento para el primer evento de diálogo del organismo de DAGMA- UAEPA
22-abr-2025	4137.030.14.89.27	Brindar acompañamiento para el primer evento de diálogo del organismo Secretaria de Desarrollo Territorial y participacion ciudadana
23-abr-2025	4137.030.14.89.28	Brindar acompañamiento para el primer evento de diálogo del organismo de BIENESTAR SOCIAL
23-abr-2025	4137.030.14.89.29	Brindar acompañamiento para el primer evento de diálogo del organismo de Desarrollo Económico
25-abr-2025	4137.030.14.89.31	Brindar acompañamiento para el primer evento de diálogo del organismo de UAESP
28-abr-2025	4137.030.14.89.32	Brindar acompañamiento para el primer evento de diálogo del organismo de Movilidad
28-abr-2025	4137.030.14.89.33	Brindar acompañamiento para el primer evento de diálogo del organismo de salud
29-abr-2025	4137.030.14.89.34	Brindar acompañamiento para el primer evento de diálogo del organismo de Paz y Cultura
30-abr-2025	4137.030.14.89.35	Brindar acompañamiento para el primer evento de diálogo del organismo de Deporte
30-abr-2025	4137.030.14.89.36	Brindar acompañamiento para el primer evento de diálogo del organismo de Vivienda

Fuente: Consecutivo de Actas-Rendición de Cuentas 2025

C. Circulares

Teniendo en cuenta que desde el organismo se imparten lineamientos para orientar a los organismos en el desarrollo de las acciones, se remitieron las siguientes circulares que permiten unificar criterios, establecer directrices operativas y asegurar el cumplimiento de las fases de la estrategia, promoviendo



una gestión articulada y enfocada en fortalecer la relación entre la administración distrital y la ciudadanía:

RADICADO	FECHA	ASUNTO	ENLACE
202541370300001354	27/02/2025	Jornada de sensibilización estrategia de rendición de cuentas vigencia 2025	https://drive.google.com/file/d/10_9eCpMSehrh4XFPR5c4N1efHeWlvcrk/view?usp=sharing
202541370300001534	7/03/2025	Aspectos generales a tener en cuenta en la implementación de la estrategia de rendición de cuentas de la vigencia 2025	https://drive.google.com/file/d/1GIFYHPWzwbSEvOGumOnwEOgJS8e8XHo1/view?usp=sharing
202541370300001624	12/03/2025	Divulgación de la Estrategia de Rendición de Cuentas	https://drive.google.com/file/d/1rRRxD8F3988YhS9Y6KKsy6H2HvGJ3eFo/view?usp=sharing
202541370300001644	12/03/2025	Cronograma para la Realización de la Rendición de Cuentas de los Organismos de la Entidad	https://drive.google.com/file/d/19B9pAz3yoPhEIMf67y_CvC883-HwbLEC/view?usp=sharing
202541370300001634	12/03/2025	Socialización del Informe de Objetivos de Desarrollo Sostenible	https://drive.google.com/file/d/1fQ3x9xM5Mwf2yahvdsFmbB2gQc2P7hU-/view?usp=sharing
202541370300001704	18/03/2025	Socialización de Buenas Prácticas en el marco de la Estrategia de Rendición de Cuentas	https://drive.google.com/file/d/1DoUzgfKLI8Y7wO0O9fA4mPe1t22kZ9_Jv/iew?usp=sharing
202541370300001714	18/03/2025	Identificación, clasificación y convocatoria de grupos de valor para participar en los procesos de rendición de cuentas	https://drive.google.com/file/d/1u71b4_fZ9yy7zS3FweVf0nBdi5fR7Nv/vi/ew?usp=sharing
202541370300002044	9/04/2025	Lineamientos para el desarrollo de espacios de diálogo e informes en lenguaje claro	https://drive.google.com/file/d/1HPpaAzXtmDb4LYI09_aJj3-eKDbQitjO/vi/ew?usp=sharing
202541370300002644	5/05/2025	Guía para el desarrollo de actividades plan de trabajo organismos-2025	https://drive.google.com/file/d/12X7LK4OE9w2XrTZUdr8mrb4u17yMCe7F/view?usp=drive_link
202541370300002684	6/05/2025	Solicitud de cargue de evidencias en carpeta Drive para el seguimiento	https://drive.google.com/file/d/1k7Ce9E1LRTMc-7mURr6OsFA4km79IHU5/view?usp=drive_link

Fuente: Herramienta de Trabajo Rendición de Cuentas



D. Documentos relacionados con rendición de cuentas

Como parte de la implementación de la Estrategia de Rendición de Cuentas, se comparten con los organismos y dependencias documentos orientadores que sirven de guía para su adecuada ejecución. Estos insumos contienen recomendaciones metodológicas, formatos, cronogramas y otros elementos clave que facilitan el desarrollo de acciones alineadas con los principios de transparencia, participación ciudadana, enfoque diferencial y garantía de derechos.

DOCUMENTO	ENLACE
Plan de trabajo de transición al Programa de Transparencia y Ética Pública - 2025	https://www.cali.gov.co/documentos/8252/planes-institucionales-y-estrategicos-2025/
Estrategia de Rendición de Cuentas 2025	https://www.cali.gov.co/desarrolloinstitucional/publicaciones/138962/estrategia-de-rendicion-de-cuentas/
Informe objetivos de desarrollo sostenible 2024-2027	https://drive.google.com/file/d/11moRESMLd46cuSdWV_SJsVPS91mhZG8g/view?usp=sharing
Matriz Herramientas De Participación - DAFP	https://docs.google.com/spreadsheets/d/1odo6lgSutJxSz0nESMQOrVYh1iWskqIV/edit?usp=sharing&oid=109364689174067914782&rtpof=true&sd=true
Herramientas Participación- DAFP	https://drive.google.com/file/d/1mi5SRwOucUxk4JSaxYfppFpduC_FGoN7/view?usp=sharing
INFOGRAFÍAS- petición de cuentas	https://drive.google.com/drive/folders/16UuDNqkSiGsqeRvEUIDFM0AL9vRkJ2nZ?usp=sharing
PRESENTACIÓN ACOMPAÑAMIENTOS ORGANIMOS (1 A 30 DE ABRIL 2025)	https://docs.google.com/presentation/d/1btIGBvWosPxXI57wN5AmUiOI1zOWPPHt/edit?slide=id.g346c829a92f_0_18#slide=id.g346c829a92f_0_18
Estrategia de comunicación para la rendición de cuentas de la alcaldía de Santiago de Cali VR 03	https://drive.google.com/file/d/1JDTLMDFES1dIzbUxnPAwAlkuYaW6qmC/view?usp=drive_link
Línea gráfica para convocatorias	https://docs.google.com/document/d/194aPlac5Modk4tWRVxmHDvTKDEC6N81kbKqwMSdlYDI/edit?tab=t.0
Lineamientos para apoyo de difusión - Secretaria de Desarrollo Territorial y Participación Ciudadana	https://drive.google.com/file/d/1lvpJQsnLHL52CSuXQsA33LP7ZZKVPDjP/view?usp=sharing
Guía para el desarrollo de actividades plan de trabajo organismos-2025	https://drive.google.com/file/d/1_MWVxq0Fu41fLWBYRqIUTRr1hNWFL2S2/view?usp=sharing
Cortinillas para transmisión de rendición de cuentas	https://drive.google.com/drive/u/1/folders/1bZTjXMqcxiezBI2809Lt-9MVrOkreE20S



DOCUMENTO	ENLACE
Modelo informe previo al evento de rendición de cuentas	https://docs.google.com/document/d/1HfTTNu_gfKQBIOdBBE6oieo8ut1R6oHkr/edit
Modelo informe del evento de rendición de cuentas	https://docs.google.com/document/d/1dweMLG9llaH-wB72zct5SxLR76HbHirR/edit
Modelo anexo de PQRS	https://docs.google.com/document/d/1qr4HGg_aTdEPcnDcCU8bVny-hzRDVJe0o/edit

Fuente: Herramienta de Trabajo Rendición de Cuentas

E. Temas de interés

Como parte de la etapa de alistamiento de la Estrategia de Rendición de Cuentas, el equipo líder junto con los equipos articuladores habilitó formularios de consulta dirigidos a la ciudadanía y a los grupos de valor. Esta herramienta permitió identificar necesidades de información, mapear actores y grupos de interés, y establecer una priorización temática para orientar los ejercicios y eventos de diálogo de la Administración Distrital, garantizando así una participación más pertinente, focalizada y representativa.

- Herramienta para que los ciudadanos y líderes sociales, registren los temas de interés, generen y analizan información para la rendición de cuentas:



Rendición de Cuentas 2025

Encuesta Temas de Interés

Queremos conocer tu opinión
Ayúdanos a construir una rendición de cuentas más cercana y útil para ti

Desde la Subdirección de Trámites, Servicios y Gestión Documental, queremos conocer tu opinión para que la gestión de la Alcaldía de Cali se enfoque en lo que realmente importa a la ciudadanía.

Diligencia la encuesta hasta el 10 de julio

Tu respuesta será clave para fortalecer la transparencia y la participación ciudadana.

Escanea el código QR o ingresa a través del enlace adjunto

ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI

- Como parte de la Estrategia de Rendición de Cuentas, los organismos habilitaron formularios de consulta ciudadana dirigida a líderes sociales y habitantes de los territorios, con el objetivo de registrar temas de interés. Esta herramienta facilitó la participación activa y directa de la comunidad en la definición de los contenidos de la rendición de cuentas, fortaleciendo el enfoque territorial y el principio de corresponsabilidad.

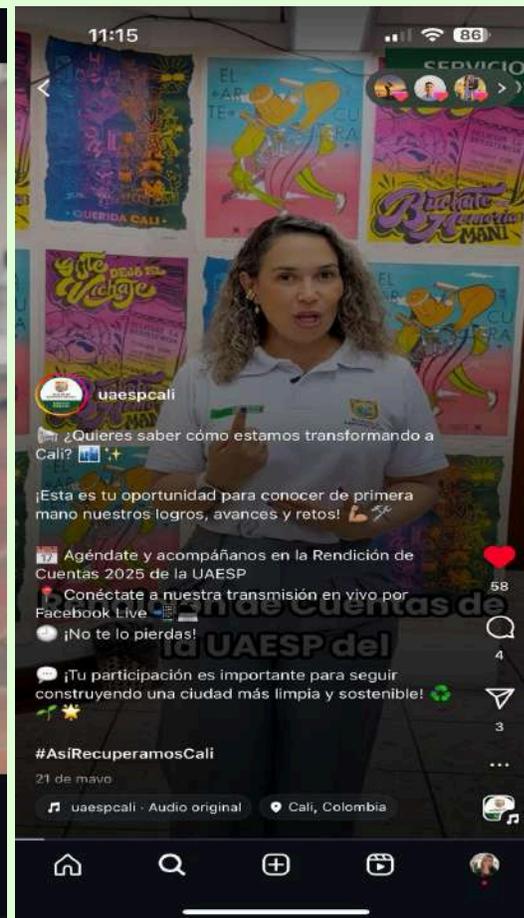


A través de las encuestas aplicadas por los distintos organismos, se lograron **2.609 registros**, lo que evidencia una amplia acogida por parte de la ciudadanía. Los temas que obtuvieron mayor votación en cada una de estas encuestas fueron incluidos dentro de la agenda de los espacios de diálogo, garantizando así la pertinencia y representatividad de los contenidos presentados.

F. Fomento de la rendición y petición de cuentas

Como parte de la estrategia desde cada uno de los organismos del Distrito se promovió, con sus respectivos grupos de valor, la cultura de la rendición y la petición de cuentas. Para ello, se diseñaron y difundieron diversos productos comunicativos como infografías, videos y otros medios audiovisuales, con el propósito de facilitar la comprensión de la gestión institucional, incentivar la participación informada de la ciudadanía y fortalecer la transparencia en la administración pública.





Etapa de Ejecución

Se llevaron a cabo actividades de socialización, eventos de diálogo con la ciudadanía y presentación de los informes de gestión por parte de los organismos. Esta etapa se caracterizó por una alta participación ciudadana y la recolección de aportes, preguntas y observaciones que fortalecen el ejercicio de transparencia.

- Publicaciones de información de los organismos previa y posterior al espacio de diálogo con la ciudadanía

ORGANISMO	ENLACE
Departamento Administrativo de Contratación Pública	https://www.cali.gov.co/contratacion/publicaciones/142097/informes-de-rendicion-de-cuentas/
Departamento Administrativo. de Control Disciplinario Interno	https://www.cali.gov.co/disciplinarioinstruccion/publicaciones/159473/rendicion-de-cuentas/
Departamento Administrativo de Control Interno	https://www.cali.gov.co/cinterno/publicaciones/155403/rendicion-de-cuentas/
Departamento Administrativo de Desarrollo e Innovación Institucional	https://www.cali.gov.co/desarrolloinstitucional/publicaciones/148544/rendicion-de-cuentas/
Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente	https://www.cali.gov.co/dagma/publicaciones/143084/rendicion-de-cuentas-del-dagma/
Departamento Administrativo de Gestión Jurídica Pública	https://www.cali.gov.co/juridica/publicaciones/147153/rendicion-de-cuentas/
Departamento Administrativo de Hacienda Distrital	https://www.cali.gov.co/hacienda/publicaciones/158027/rendicion-de-cuentas-hacienda/
Departamento Administrativo de Planeación Distrital	https://www.cali.gov.co/planeacion/publicaciones/149601/rendicion-de-cuentas/
Departamento Administrativo de TIC	https://www.cali.gov.co/tic/publicaciones/149290/rendiciones-de-cuentas/
Secretaría de Bienestar Social	https://www.cali.gov.co/bienestar/publicaciones/142707/rendicion-de-cuentas/
Secretaría de Cultura	https://www.cali.gov.co/cultura/publicaciones/145576/rendicion-de-cuentas/
Secretaría de Desarrollo Económico	https://www.cali.gov.co/documentos/1958/rendicion-de-cuentas-desarrollo-economico/
Secretaría de Desarrollo Territorial y Participación Ciudadana	https://www.cali.gov.co/participacion/publicaciones/142985/rendicion-de-cuentas-secretaria-de-desarrollo-territorial-y-participacion-ciudadana/



ORGANISMO	ENLACE
Secretaría de Educación	https://www.cali.gov.co/educacion/publicaciones/105236/rendicion-de-cuentas/
Secretaría de Gestión del Riesgo de Emergencias y Desastres	https://www.cali.gov.co/gestiondelriesgo/publicaciones/187684/rendicion-de-cuentas-sgred/
Secretaría de Gobierno	https://www.cali.gov.co/gobierno/publicaciones/154911/rendicion-de-cuentas/
Secretaría de Infraestructura	https://www.cali.gov.co/infraestructura/publicaciones/142047/rendicion-de-cuentas-evaluacion-autoevaluacion-y-mejoras/
Secretaría de Movilidad	https://www.cali.gov.co/movilidad/publicaciones/149612/rendicion-de-cuentas-de-la-secretaria-de-movilidad-de-cali/
Secretaría de Paz y Cultura Ciudadana	https://www.cali.gov.co/pazycultura/publicaciones/140511/rendicion_cuentas_sec_paz_y_cultura_ciudadana/
Secretaría de Salud	https://www.cali.gov.co/salud/publicaciones/150059/rendicion-de-cuentas/
Secretaría de Seguridad y Justicia	https://www.cali.gov.co/seguridad/publicaciones/142113/rendicion-de-cuentas/
Secretaría de Turismo	https://www.cali.gov.co/turismo/publicaciones/146291/rendicion-de-cuentas/
Secretaría de Vivienda Social y Hábitat	https://www.cali.gov.co/vivienda/publicaciones/143212/rendicion-de-cuentas/
Secretaría del Deporte y la Recreación	https://www.cali.gov.co/deportes/publicaciones/142107/rendicion-de-cuentas/
Unidad Administrativa Especial de Gestión de Bienes y Servicios	https://www.cali.gov.co/bienesyservicios/publicaciones/147773/rendicion-de-cuentas-de-la-unidad-administrativa-especial-de-gestion-de-bienes-y-servicios/
Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos Municipales	https://www.cali.gov.co/serviciospublicos/publicaciones/147555/rendicion-de-cuentas/
Unidad Administrativa Especial Estudio de Grabación Takeshima	https://www.cali.gov.co/takeshima/publicaciones/155408/rendicion-de-cuentas-de-la-unidad-administrativa-especial-estudio-takeshima/
Unidad Administrativa Especial Teatro Municipal	https://www.cali.gov.co/teatromunicipal/publicaciones/161030/rendicion-de-cuentas/
Unidad Administrativa Especial de Protección Animal	https://www.cali.gov.co/proteccionanimal/publicaciones/186996/rendicion-de-cuentas/

Fuente: Herramienta de Trabajo Rendición de Cuentas



- Convocatoria realizada por los organismos y espacios de diálogo

En el marco de la estrategia cada uno de los organismos del Distrito organizó, desarrolló y ejecutó eventos de diálogo con la comunidad, con el objetivo de fortalecer la transparencia y la participación ciudadana. Estos espacios se llevaron a cabo en diferentes modalidades, incluyendo encuentros presenciales, virtuales y mixtos, de acuerdo con las características y necesidades de cada grupo de interés.

A continuación, se presenta evidencia de las publicaciones en el calendario de eventos de la página web institucional:

Mayo 2025

L	M	M	J	V	S	D
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	1

1. Mercado Campesino 18 Festival Mundial de salsa 1er Encuentro de Música Clásica de Cali

Ver más

Próximos eventos

jurídica

Rendición de Cuentas 2025

Control Interno
Control Disciplinario de Instrucción
Control Disciplinario de Juicio
Gestión Jurídica Pública

21 Rendición de cuentas May 2025

Próximo Evento

teatromunicipal

El Lago Cisnes

22 Y 23 May EL LAGO DE LOS CISNES - Incolballet

Próximo Evento

tic

Rendición de Cuentas 2025

Tecnología de la Información y las Comunicaciones

23 de Mayo 2025

23 Primera rendición de cuentas DATIC May

Próximo Evento

teatromunicipal

El Lago Cisnes

22 Y 23 May EL LAGO DE LOS CISNES - Incolballet

Próximo Evento

desarrollo institucional

Rendición de Cuentas 2025

Desarrollo e Innovación Institucional

27 de mayo | 8:00 a.m. - 11:00 a.m.
Lugar: Auditorio Mercado de Oro, piso 7 - Edificio Fenaco Valle Cr. 945 - 23

27 Primera Rendición de Cuentas 2025 May

Próximo Evento

hacienda

Rendición de Cuentas 2025

Hacienda Distrital

Miércoles 28 mayo | 8:00 a.m.

28 Primera rendición de cuentas del organismo May

Próximo Evento

teatromunicipal

CONCIERTO DE APERTURA 51 FESTIVAL MONO NUÑEZ

28 May

Próximo Evento

contratación

Rendición de Cuentas 2025

Departamento Administrativo de Contratación Pública

29 de mayo | Hora: 09:30 a.m.

29 Rendición de cuentas del Departamento Administrativo de May

Próximo Evento

gobierno

Rendición de Cuentas 2025

Secretaría de Gobierno

Viernes 30 de mayo | 10:00 a.m.

30 Primera Rendición de Cuentas - Secretaría de Gobierno May

Próximo Evento

bienes y servicios

Rendición de Cuentas 2025

Unidad Administrativa Especial de Gestión de Bienes y Servicios

Sábado, 31 de mayo | 2:00 a 9:00 p.m.

31 Rendición de cuentas May 2025 - primer semestre

Próximo Evento

participación

Rendición de Cuentas 2025

Comando Territorial y Participación Ciudadana

Jueves 5 de Junio | 10:00 a.m.

05 Rendición de cuentas Jun 2025

Próximo Evento

infraestructura

Rendición de Cuentas 2025

Secretaría de Infraestructura

Jueves 05 de junio | 2:30 p.m.
Salón Atenea, Secretaría de educación Av. 4N # 12N 30

05 Rendición de Cuentas 2025 Jun

Próximo Evento

Fuente: pagina web institucional <https://www.cali.gov.co/calendario/fecha/2025/6/?genPag=4>



Calendario de eventos

Buscar

Palabras...

Calendario General

Junio 2025

L	M	M	J	V	S	D
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30	1	2	3	4	5	6

Escoge la categoría del evento que buscas

Foro ciudadano #TuEresLaClaveDeLaTransparencia

0 - Departamento Administrativo de Control Disciplinario Interno 0 Boulevard del Oriente Mural

0 Invitación 2da Rendición de Cuentas 2023 0Eventos generales 1 Secretaría de Desarrollo Económico

1 Mercado Campesino 18 Festival Mundial de salsa 1er Encuentro de Música Clásica de Cali

Ver más

Eventos

cultura

25 Festival de Macetas
24-25 Jun

Evento finalizado

deportes

24 Programación Juegos Intercolegiados 2025 del 24-06-2025
24 Jun

Evento finalizado

vivienda

24 Rendición de Cuentas 2025
24 Jun

Evento finalizado

teatromunicipal

24 Testosterona
24 Jun

Evento finalizado

dagma

25 Rendición de Cuentas DAGMA
25 Jun

Evento finalizado

movilidad

25 Primera Rendición de Cuentas 2025 de Movilidad
25 Jun

Evento finalizado

teatromunicipal

25 XVII Festival Internacional de Percusión
25 Jun

Evento finalizado

gestiondelriesgo

26 Rendición de Cuentas 2025 - Sec. Gestión del Riesgo
26 Jun

Evento finalizado

deportes

26 Rendición de Cuentas 2025 Facebook Live
26 Jun

Evento finalizado

participacion

26 Celebramos con las manos y el corazón
26 Jun

Evento finalizado

deportes

26 Falta un día para nuestra Rendición de Cuentas
26 Jun

Evento finalizado

deportes

26 Rendición de Cuentas 2025 Facebook Live
26 Jun

Evento finalizado

Fuente: pagina web institucional <https://www.cali.gov.co/calendario/fecha/2025/6/?genPag=4>

A continuación, se presenta una tabla con enlaces de las convocatorias realizadas, así como los enlaces correspondientes a los espacios que se desarrollaron de manera virtual, como parte del compromiso institucional con la apertura de información y el acceso ciudadano:



MES	ORGANISMO	CONVOCATORIA	FECHA EVENTO	EVENTO
MAYO	Dep. Admtvo. de Control Disciplinario Interno (Instrucción y Juzgamiento) Dep. Admtvo. de Control Interno Dep. Admtvo. de Gestión Jurídica Publica	https://www.cali.gov.co/cinterno/calendario/7686/rendicion-de-cuentas-2025/	21/05/2025	Virtual y Presencial https://www.youtube.com/watch?v=reJib1-5D5U
MAYO	Dep. Admtvo. de Planeación Distrital	https://www.cali.gov.co/planeacion/calendario/7688/rendicion-de-cuentas-2025/	21/05/2025	Virtual y Presencial https://www.facebook.com/DAPMCal/videos/1705774560052019
MAYO	Dep. Admtvo. de TIC	https://www.cali.gov.co/tic/calendario/7722/primera-rendicion-de-cuentas-datic/	23/05/2025	Virtual y Presencial https://www.facebook.com/share/v/19A5oLKiiV/
MAYO	Dep. Admtvo. de Desarrollo e Innovación Institucional	https://www.cali.gov.co/desarrolloinstitucional/calendario/7710/primera-rendicion-de-cuentas-2025/	27/05/2025	Presencial
MAYO	Dep. Admtvo. de Hacienda Distrital	https://www.cali.gov.co/hacienda/calendario/7693/primera-rendicion-de-cuentas-del-organismo/	28/05/2025	Virtual https://www.facebook.com/share/v/1DaeR6e61B/
MAYO	Dep. Admtvo. de Contratación Publica	https://www.cali.gov.co/contratacion/calendario/7714/rendicion-de-cuentas-del-departamento-administrativo-de-contratacion-publica-2025/	29/05/2025	Virtual https://www.youtube.com/live/eDjJIPQXDzc?si=n-pRFi-BzOD57AvF
MAYO	Secretaría de Gobierno	https://www.cali.gov.co/gobierno/calendario/7709/primera-rendicion-de-cuentas-secretaria-de-gobierno/	30/05/2025	Virtual https://www.facebook.com/share/v/1AvJ34MEqW/



MES	ORGANISMO	CONVOCATORIA	FECHA EVENTO	EVENTO
MAYO	Ud. Admtva. Especial de Gestión de Bienes y Servicios	https://www.cali.gov.co/bienesyservicios/calendario/7700/rendicion-de-cuentas-2025-prim-er-semester/	31/05/2025	Virtual y Presencial https://www.facebook.com/share/v/1BWd6nz7yA/?mibextid=wwXlfr
JUNIO	Secretaría de Desarrollo Territorial y Participación Ciudadana	https://www.cali.gov.co/participacion/calendario/7724/rendicion-de-cuentas-2025/	05/06/2025	Virtual y Presencial https://www.instagram.com/reel/DKhriZoRSwN/?igsh=azlraW81Y3U5eTY3
JUNIO	Secretaría de Infraestructura	https://www.cali.gov.co/infraestructura/calendario/7708/rendicion-de-cuentas-2025/	05/06/2025	Virtual y Presencial https://www.facebook.com/share/v/1HvzuoBEQv/
JUNIO	Secretaría de Cultura Ud. Admtva. Especial Estudio de Grabación Takeshima Ud. Admtva. Especial Teatro Municipal	https://www.cali.gov.co/cultura/calendario/7728/rendicion-de-cuentas-secretaria-de-cultura-2025/	11/06/2025	Virtual y Presencial https://www.facebook.com/share/v/1AYUH9zNcD/
JUNIO	Secretaría de Seguridad y Justicia	https://www.cali.gov.co/seguridad/calendario/7761/primera-rendicion-de-cuentas-2025-de-la-secretaria-de-seguridad-y-justicia/	17/06/2025	Virtual y Presencial https://www.facebook.com/share/p/16q6T6xGZJ/
JUNIO	Ud. Admtva. Especial de Servicios Públicos Municipales	https://www.cali.gov.co/serviciospublicos/calendario/7786/rendicion-de-cuentas-2025/	18/06/2025	Virtual https://www.facebook.com/share/p/19TVUCCAzh/
JUNIO	Secretaría de Salud	https://www.cali.gov.co/salud/calendario/7766/primera-rendicion-de-cuentas-2025-de-salud/	19/06/2025	Virtual y Presencial https://www.facebook.com/share/v/1AgiQjRdyS/
JUNIO	Secretaría de Educación	https://www.cali.gov.co/educacion/calendario/7731/rendicion-de-cuentas-secretaria-de-educacion/	19/06/2025	Virtual y Presencial https://www.facebook.com/share/v/16ykE3j3LH/



MES	ORGANISMO	CONVOCATORIA	FECHA EVENTO	EVENTO
JUNIO	Secretaría de Desarrollo Económico	https://www.cali.gov.co/desarrolloeconomico/calendario/7769/rendicion-de-cuentas-2025-de-desarrollo-economico/	20/06/2025	Virtual y Presencial https://www.facebook.com/share/v/1BK49LC3o4/
JUNIO	Secretaría de Paz y Cultura Ciudadana	https://www.cali.gov.co/pazycultura/calendario/7749/rendicion-de-cuentas-2025-de-la-secretaria-de-paz-y-cultura-ciudadana/	20/06/2025	PRESENCIAL
JUNIO	Secretaría de Vivienda Social y Hábitat	https://www.cali.gov.co/vivienda/calendario/7760/rendicion-de-cuentas-2025/	24/06/2025	Virtual y Presencial https://www.facebook.com/share/v/16jcS5de71/
JUNIO	Dep. Admtvo. de Gestión del Medio Ambiente	https://www.cali.gov.co/dagma/calendario/7764/rendicion-de-cuentas-dagma/	25/06/2025	PRESENCIAL
JUNIO	Secretaría de Movilidad	https://www.cali.gov.co/movilidad/calendario/7762/primera-rendicion-de-cuentas-2025-de-movilidad/	25/06/2025	Virtual y Presencial https://www.facebook.com/share/v/1AtAMvkJos/
JUNIO	Secretaría de Gestión del Riesgo de Emergencias y Desastres	https://www.cali.gov.co/gestiondelriesgo/calendario/7733/rendicion-de-cuentas-2025-sec-gestion-del-riesgo/	26/06/2025	Virtual https://www.facebook.com/share/v/1CB8sQkZLG/
JUNIO	Secretaría del Deporte y la Recreación	https://www.cali.gov.co/deportes/calendario/7812/rendicion-de-cuentas-2025-facebook-live-at-secdeportecali/	26/06/2025	Virtual y Presencial https://www.facebook.com/share/v/1HS8WRS9PY/
JUNIO	Secretaria de Bienestar Social	https://www.cali.gov.co/bienestar/calendario/7782/rendicion-de-cuentas-bienestar-2025/	27/06/2025	PRESENCIAL



MES	ORGANISMO	CONVOCATORIA	FECHA EVENTO	EVENTO
JUNIO	Ud. Admtva. Especial de Protección Animal	https://www.cali.gov.co/proteccionanimal/calendario/7775/rendicion-de-cuentas-uaepa/	27/06/2025	PRESENCIAL
JUNIO	Secretaría de Turismo	https://www.cali.gov.co/desarrolloeconomico/calendario/7769/rendicion-de-cuentas-2025-de-desarrollo-economico/	28/06/2025	Virtual y Presencial https://www.facebook.com/share/v/1BmXrszbnM/

Fuente: Herramienta de Trabajo Rendición de Cuentas

Como parte del compromiso institucional la tabla evidencia que se llevaron a cabo 25 espacios de diálogo entre el 1 de mayo y el 30 de junio, distribuidos de la siguiente manera:

- 5 espacios virtuales
- 5 espacios presenciales
- 15 espacios mixtos (virtuales y presenciales)

Del total, 2 de estos espacios fueron desarrollados de manera conjunta, con la participación articulada de varios organismos distritales, lo cual permitió abordar temas de interés común y promover una mirada integral de la gestión pública.

La mayoría de los espacios (60%) se desarrollaron en modalidad mixta, lo que refleja una estrategia flexible y orientada a facilitar la participación ciudadana sin barreras geográficas o tecnológicas. Esta diversificación metodológica fortaleció los canales de interlocución y favoreció una mayor cobertura poblacional y territorial.

La realización de espacios conjuntos, además, evidencia avances en la articulación interinstitucional, el aprovechamiento de recursos y la consolidación de mensajes coordinados, elementos clave para una rendición de cuentas más eficiente, coherente y participativa.

Etapas de Seguimiento y Evaluación

Se consolidaron los compromisos adquiridos por los organismos y se realizó seguimiento técnico, con el fin de garantizar el cierre efectivo del primer semestre del ciclo de gestión. Asimismo, se aplicaron encuestas de percepción para valorar la calidad, utilidad y pertinencia de los espacios de rendición de cuentas, cuyos resultados alimentan la evaluación del proceso.



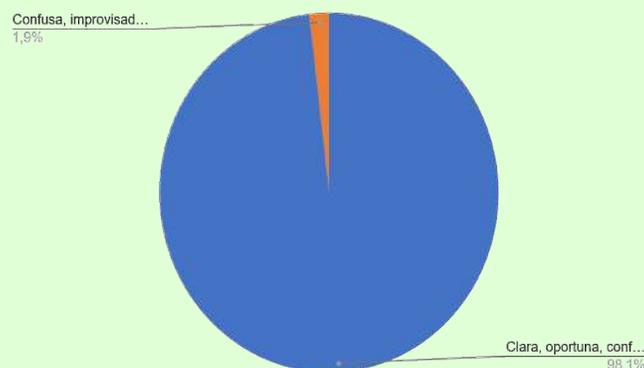
- Informe de compromisos adquiridos: Se elaboró y socializó el informe, cuyo objetivo es identificar la interacción de la ciudadanía con la entidad en el marco de los procesos de rendición de cuentas, y realizar seguimiento a los compromisos asumidos por los organismos de la administración distrital. Este informe permite establecer las acciones necesarias para garantizar su cumplimiento efectivo y fortalecer la gestión pública basada en la responsabilidad, la transparencia y la respuesta oportuna a las demandas ciudadanas.
- Registro de participantes y encuesta de evaluación: Como líderes de la Estrategia, es fundamental conocer y analizar los niveles de satisfacción de la ciudadanía frente a los espacios de diálogo desarrollados por los organismos. La evaluación que realizan los participantes no solo permite valorar la calidad de estos escenarios, sino también identificar oportunidades de mejora para fortalecer el diálogo entre la administración y la comunidad.

Conocer la percepción de la ciudadanía es una herramienta estratégica para avanzar en la consolidación de una gestión orientada a resultados, sensible a las necesidades del territorio y abierta al control social.

Durante la primera jornada de rendición de cuentas de la vigencia 2025, un total de **3.861 personas registraron su asistencia** a los diferentes espacios de diálogo desarrollados por los organismos, a los cuales se aplicó una encuesta de valoración de los espacios de diálogo, la cual fue diligenciada por **1.178 personas**, lo que representa un porcentaje significativo de retroalimentación frente al total de asistentes.

En el marco de la encuesta de evaluación aplicada a los asistentes de los espacios de diálogo, se formularon las siguientes preguntas:

"¿La explicación sobre el procedimiento de las intervenciones en la actividad de Rendición de Cuentas fue?"



Fuente: Dashboard Tracing - 2025



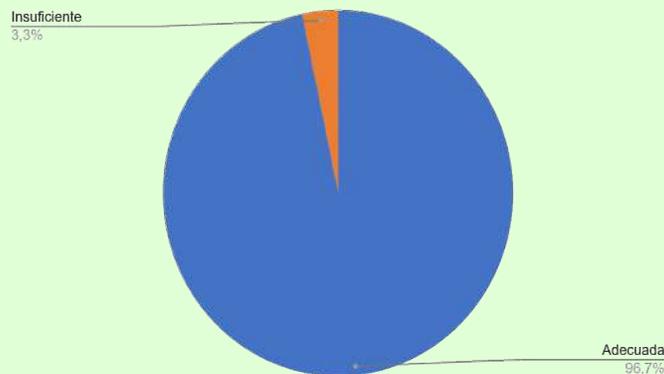
De los 1.178 registros recibidos, 1.154 personas calificaron la explicación como clara, oportuna y confiable, lo cual representa un alto nivel de satisfacción frente a la organización del evento y la orientación brindada a los participantes.

Por su parte, 24 personas manifestaron que la explicación fue confusa, improvisada o poco entendible, señalando aspectos de

mejora en cuanto a la claridad del procedimiento para intervenir durante el desarrollo de las actividades.

Estos resultados permiten identificar que, si bien existe una percepción ampliamente positiva, es importante continuar fortaleciendo los mecanismos de información y orientación durante los espacios de diálogo, para garantizar una participación plenamente informada e incluyente.

“La oportunidad para que los asistentes opinen durante la actividad de Rendición de Cuentas fue:”



Fuente: Dashboard Tracing - 2025

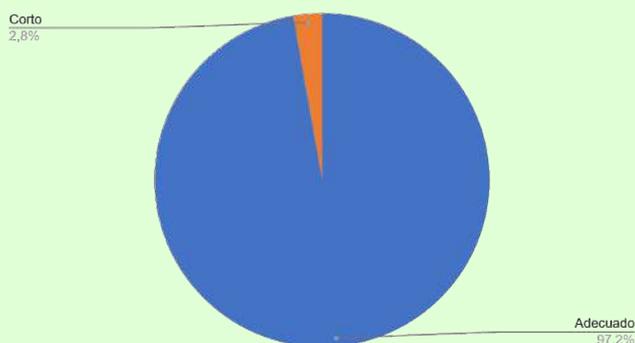
En respuesta a la pregunta, un total de 1.139 personas la calificaron como *adecuada*, mientras que 39 la consideraron *insuficiente*.

Este resultado refleja una valoración mayoritariamente positiva por parte de la ciudadanía, lo cual evidencia avances en la generación de espacios efectivos de diálogo e interacción. No obstante, es importante seguir fortaleciendo los mecanismos de participación para garantizar que todas las voces sean escuchadas de manera oportuna e incluyente.

“¿El tiempo de exposición respecto al informe de la gestión institucional fue?”

Frente a la pregunta, 1.123 personas lo calificaron como *adecuado*, mientras que 32 lo consideraron *corto* y 23 *muy largo*.

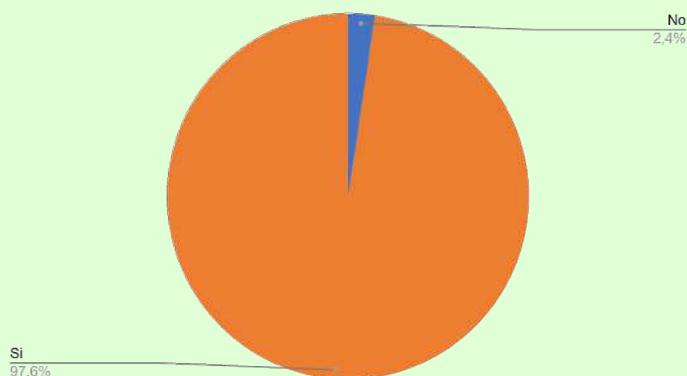




Fuente: Dashboard Tracing - 2025

Estos datos evidencian que la mayoría de los asistentes percibieron una presentación equilibrada y clara, lo cual contribuye a una mejor comprensión de la gestión institucional. Aun así, se identifican oportunidades de mejora para ajustar los tiempos a las expectativas y necesidades de toda la audiencia.

“¿La información presentada en la actividad de Rendición de Cuentas respondió a sus intereses?”



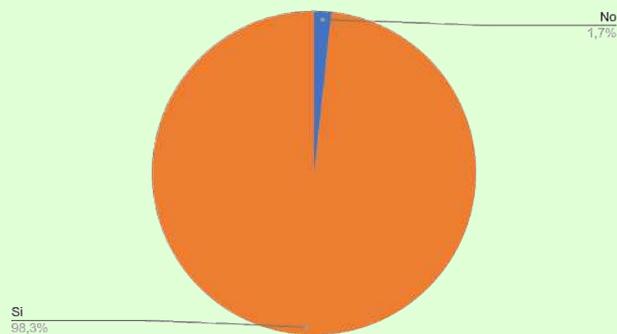
Fuente: Dashboard Tracing - 2025

Respecto a la pregunta, 1.150 personas respondieron *sí*, mientras que 28 respondieron *no*.

Este resultado indica que la gran mayoría de los asistentes encontraron pertinente la información expuesta, lo cual demuestra un adecuado enfoque temático y una alineación con las expectativas de la ciudadanía. No obstante, se reafirma la importancia de seguir promoviendo la participación previa de los ciudadanos en la definición de los temas, para fortalecer la pertinencia de estos espacios.



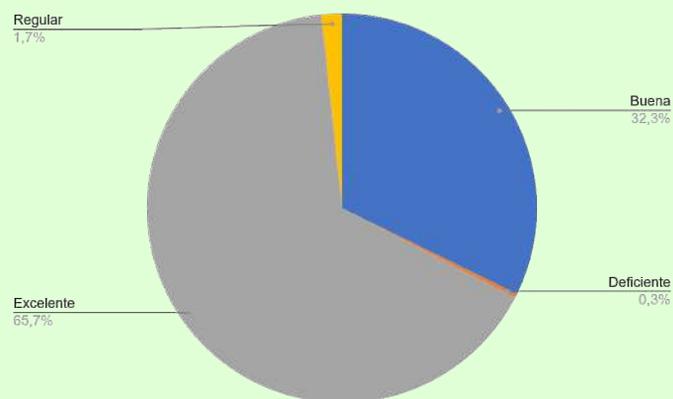
“¿La actividad de Rendición de Cuentas dio a conocer los resultados de la gestión?”



Fuente: Dashboard Tracing - 2025

Ante la pregunta , 1.158 personas respondieron *sí* y solo 20 respondieron *no*. Estos datos reflejan una percepción mayoritariamente positiva respecto a la claridad y efectividad en la presentación de los logros institucionales. Esto respalda el compromiso de la entidad con la transparencia y la rendición efectiva de cuentas a la ciudadanía.

“De acuerdo a la información presentada, ¿cómo califica la gestión?”



Fuente: Dashboard Tracing - 2025

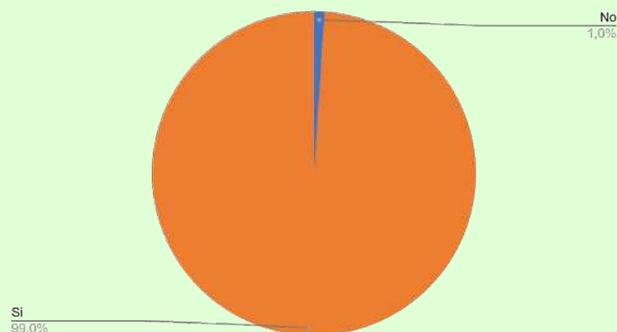
En relación con la pregunta de valoración ciudadana sobre la gestión institucional, 774 personas la calificaron como *excelente*, 380 como *buena*, 20 como *regular* y solo 4 como *deficiente*.

Estos resultados muestran una percepción altamente favorable por parte de la ciudadanía sobre la gestión institucional, destacando la confianza y el reconocimiento a los logros presentados durante la actividad de Rendición de



Cuentas. Sin embargo, se reconoce la importancia de seguir trabajando para fortalecer aspectos que aún pueden mejorar.

“¿Volvería a participar en otra actividad de Rendición de Cuentas de la Alcaldía Distrital de Santiago de Cali?” Intención de participación futura

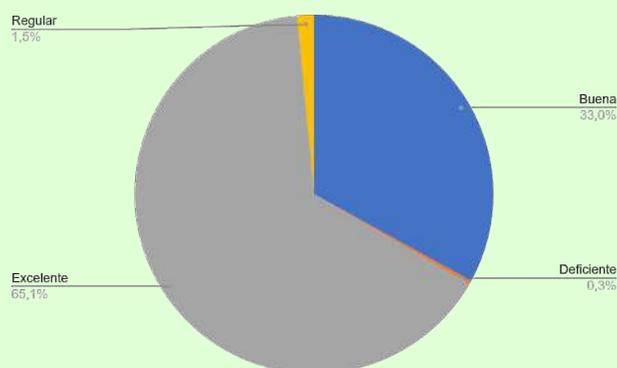


Fuente: Dashboard Tracing - 2025

En respuesta a la pregunta de intención de participación futura, 1.166 personas respondieron que *sí volverían a participar*, y solo 12 respondieron *no*.

Este resultado evidencia un alto nivel de satisfacción y confianza de la ciudadanía en estos espacios de diálogo, lo cual reafirma la importancia de continuar promoviendo escenarios de interlocución abiertos, incluyentes y permanentes.

“La actividad de Rendición de Cuentas fue:” Percepción general de la actividad



Fuente: Dashboard Tracing - 2025

Frente a la pregunta de percepción general de la actividad, 767 personas la calificaron como *excelente*, 389 como *buena*, 18 como *regular* y únicamente 4 como *deficiente*.



Estos resultados reflejan una evaluación positiva generalizada de la actividad, destacando el esfuerzo institucional por brindar espacios de calidad, orientados a la transparencia, la participación y la construcción de confianza con la ciudadanía.

6. Conclusiones y Recomendaciones

El avance del 49% refleja una ejecución parcial de la estrategia, que, al cierre del primer semestre, puede considerarse aceptable. No obstante, este nivel de cumplimiento exige redoblar los esfuerzos en lo que resta del año. Es fundamental reforzar los mecanismos de coordinación interinstitucional, con el fin de agilizar la implementación de las actividades pendientes y asegurar que se cumplan en su totalidad las metas trazadas dentro de los plazos establecidos.

Priorizar las actividades con menor nivel de cumplimiento (0%) para evitar cuellos de botella al cierre del año.

Continuar con la producción y difusión de contenidos digitales para asegurar el cumplimiento de las metas cuantificadas.

